



Avaliação Institucional



Universidade do Sul de Santa Catarina

RELATÓRIO DE MELHORIAS - CPA

AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL 2025.2

Campus Tubarão



Avaliação Institucional



IDENTIFICAÇÃO INSTITUCIONAL

Instituição: Universidade do Sul de Santa Catarina - UNISUL

Unidade/Campus: Tubarão

Semestre/Ano de Referência: 2025.2

Período considerado no plano de ação: 2025 (anual)

Data de elaboração: 17/06/2026

COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO

Presidente: Prof. Giancarlo Moser

Responsável pelo Plano de Ação do Campus: Renata Medeiros de Souza -
Coordenadora de Campus

DOCUMENTO DE REFERÊNCIA

Este relatório foi elaborado a partir do Plano de Ação Administrativo referente à Avaliação Institucional da UNISUL - Tubarão, datado de 28 de abril de 2026, preservando a estrutura do modelo institucional de Relatório de Melhorias da CPA.



Avaliação Institucional



1. INTRODUÇÃO

O Relatório de Melhorias constitui instrumento institucional vinculado à Comissão Própria de Avaliação (CPA), destinado a apresentar as ações implementadas a partir dos resultados da Avaliação Institucional e da escuta da comunidade acadêmica.

O documento evidencia a utilização da autoavaliação como subsídio para o planejamento, a tomada de decisão e o acompanhamento da qualidade acadêmica e administrativa, em consonância com os princípios do Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior (SINAES).

No Campus Tubarão, os principais pontos críticos identificados concentraram-se na infraestrutura, na acessibilidade, na disponibilidade de recursos para as atividades práticas, na comunicação institucional e no atendimento aos estudantes. A gestão estruturou ações voltadas à modernização dos espaços, melhoria dos laboratórios, qualificação das condições de convivência, retomada do atendimento presencial e fortalecimento da comunicação interna.

Este relatório sistematiza as melhorias executadas, as ações em andamento, os resultados observados e as diretrizes recomendadas pela CPA para o próximo ciclo avaliativo.



Avaliação Institucional



2. MELHORIAS ADMINISTRATIVAS

Retrofit e modernização do Bloco D

Foi iniciado retrofit faseado no Bloco D, com troca da porta principal, adequação e pintura dos banheiros, criação de novas salas administrativas, reorganização dos ambientes do Bem-Estar, NAPI, professores TI, NDE e recepção, além de nova sala de professores com espaço de descanso e copa, copa estudantil e modernização de duas salas de aula.

Status: Em execução, com etapas concluídas e continuidade programada

Responsável: Gestão do Campus e PEP

Acessibilidade institucional

Foram revisadas e atualizadas sinalizações, pisos táteis e recursos em braile, com o objetivo de adequar os espaços às normas de acessibilidade e ampliar a autonomia e a segurança dos usuários.

Status: Concluída, com monitoramento periódico

Responsável: Gestão do Campus

Comunicação institucional

Foram criados grupos de comunicação rápida entre setores, ampliada a cobertura de eventos pela AGECOM e realizado o Encontro da Marca no formato "Tudo em 30", fortalecendo o compartilhamento de informações entre os campi.

Status: Concluída e em acompanhamento

Responsável: Gestão do Campus

Atendimento e acolhimento estudantil

Foi retomado o atendimento presencial por meio do Atende+, com manutenção de atendimento digital e por videochamada, ampliando os canais de acolhimento e resolução de demandas.



Avaliação Institucional



Status: Concluída

Responsável: Área de Relacionamento e Gestão do Campus

Participação estudantil

Foram realizadas reuniões com líderes de curso, atléticas e coordenações para ampliar a participação dos estudantes e o engajamento nas ações institucionais.

Status: Ação contínua

Responsável: Gestão do Campus, líderes e coordenações



Avaliação Institucional



3. MELHORIAS ACADÊMICAS

Fazenda Escola e práticas de Medicina Veterinária

Foram previstas e executadas melhorias na área de grandes animais, incluindo manutenção do galpão, troca de telhado, portas e janelas e readequação do brete/tronco de contenção, qualificando as condições de manejo e ensino prático.

Laboratório de Fonoaudiologia

Foram finalizadas as instalações dos equipamentos específicos, viabilizando ambiente adequado para as aulas práticas do curso.

Laboratório de Enfermagem

O laboratório passou por renovação em 2025.2, com pintura, ajustes no ar-condicionado, aquisição de manequim e braços para treinamento injetável e revisão periódica dos materiais previstos nos kits das unidades curriculares.

Espaços de convivência e aprendizagem

Sofás e assentos do Bloco D foram higienizados, recuperados ou substituídos, com ampliação da quantidade de pufes e melhoria das condições de conforto e permanência dos estudantes.

Qualificação dos espaços acadêmicos

A modernização de salas, ambientes de apoio, auditório, copa estudantil e setores acadêmicos fortaleceu as condições de ensino, trabalho, convivência e atendimento no campus.

Status geral: Ações majoritariamente concluídas, com continuidade de obras e instalações previstas para 2026.

Responsáveis: Gestão do Campus, PEP, coordenações de curso e setores acadêmicos.



Avaliação Institucional



4. AÇÕES NÃO CONCLUÍDAS E REPLANEJAMENTO

Continuidade do retrofit do Bloco D

O retrofit foi estruturado em etapas e requer continuidade para consolidação completa dos espaços acadêmicos, administrativos e de convivência.

Status atual: Em andamento

Prazo recomendado: 2026.2

Responsável: Gestão do Campus e áreas competentes.

Adequação dos banheiros do bloco pedagógico

O projeto e o orçamento foram concluídos, com compras realizadas, permanecendo pendente a etapa de instalação e adequação definitiva dos ambientes.

Status atual: Em execução

Prazo recomendado: 2026

Responsável: Gestão do Campus e áreas competentes.

Manutenção e modernização da Fazenda Escola

As melhorias devem ser acompanhadas por plano contínuo de manutenção preventiva, garantindo segurança, funcionalidade e qualidade das práticas.

Status atual: Ação contínua

Prazo recomendado: Próximo ciclo avaliativo

Responsável: Gestão do Campus e áreas competentes.

Ampliação de parcerias para práticas, estágios e empregabilidade

Recomenda-se ampliar convênios com empresas e instituições para fortalecer os campos de estágio, prática profissional e inserção dos estudantes no mercado.

Status atual: Em planejamento

Prazo recomendado: 2026.2



Avaliação Institucional



Responsável: Gestão do Campus e áreas competentes.



Avaliação Institucional



5. ANÁLISE CRÍTICA DA CPA

Os resultados demonstram avanços consistentes na infraestrutura, na acessibilidade, nos laboratórios, nos espaços de convivência e no atendimento aos estudantes. As ações apresentam relação direta com as fragilidades apontadas pela comunidade acadêmica e evidenciam capacidade institucional de resposta.

Destacam-se o retrofit do Bloco D, a qualificação da Fazenda Escola, a implantação do laboratório de Fonoaudiologia, a renovação do laboratório de Enfermagem, a retomada do atendimento presencial pelo Atende+ e o fortalecimento dos canais de comunicação e participação estudantil.

A CPA observa, entretanto, que a efetividade das melhorias depende da conclusão das etapas ainda pendentes, da manutenção preventiva dos espaços e equipamentos e da adoção de indicadores quantitativos que permitam comparar resultados entre ciclos, especialmente em relação à satisfação, redução de reclamações, participação estudantil e uso dos ambientes.

O conjunto de evidências fotográficas apresentado nas páginas seguintes confirma mudanças materiais relevantes no campus, incluindo fachada, hall, salas de professores, auditório, ambientes administrativos, banheiros, mobiliário, Fazenda Escola, laboratórios e atendimento estudantil.

6. DIRETRIZES PARA O PRÓXIMO CICLO

- Concluir as etapas remanescentes do retrofit do Bloco D;
- Finalizar as adequações dos banheiros do bloco pedagógico;
- Manter plano preventivo de manutenção da Fazenda Escola e dos laboratórios;
- Acompanhar o funcionamento dos laboratórios de Fonoaudiologia e Enfermagem;
- Ampliar parcerias para estágios, práticas e empregabilidade;
- Monitorar indicadores de satisfação, atendimento, comunicação e participação estudantil;



Avaliação Institucional

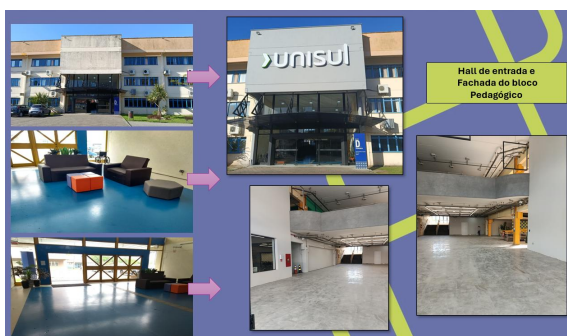


- Assegurar devolutiva sistemática das melhorias à comunidade acadêmica.



Avaliação Institucional

7. EVIDÊNCIAS DAS MELHORIAS - BLOCO PEDAGÓGICO



Hall de entrada, fachada e espaços do Bloco Pedagógico após as intervenções.



Sala dos professores e ambientes de apoio reorganizados e qualificados.



Avaliação Institucional

8. EVIDÊNCIAS DAS MELHORIAS - AMBIENTES INTERNOS



Novo auditório, salas de NDE, TI, NAPI e copa estudantil.



Adequações em banheiros e melhoria das condições de uso.



Novo mobiliário nos espaços de convivência.



Ambientes clínicos e acadêmicos modernizados.

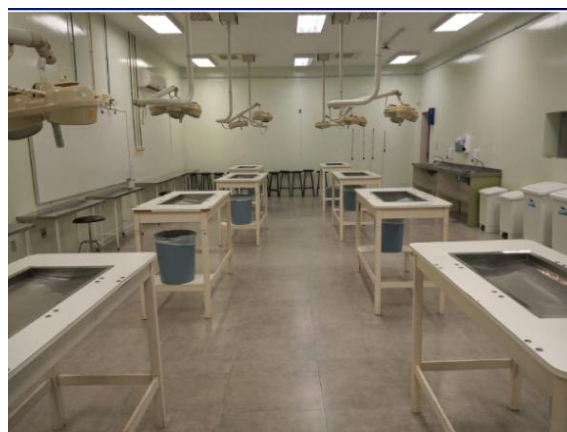


Avaliação Institucional

9. EVIDÊNCIAS DAS MELHORIAS - PRÁTICAS E ATENDIMENTO



Fazenda Escola e estrutura destinada às práticas de Medicina Veterinária.



Laboratório utilizado nas atividades práticas dos cursos da saúde.



Atende+ e estrutura de atendimento presencial aos estudantes.



Ações de integração e participação da comunidade acadêmica.



Avaliação Institucional



10. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O presente Relatório de Melhorias evidencia o compromisso da UNISUL - Campus Tubarão com a transformação dos resultados da Avaliação Institucional em ações concretas de qualificação acadêmica e administrativa.

As intervenções realizadas ao longo de 2025 contribuíram para um ambiente mais seguro, acessível, acolhedor e funcional, fortalecendo as práticas acadêmicas, o atendimento, a convivência e a comunicação institucional.

A CPA reconhece os avanços alcançados e recomenda a continuidade do acompanhamento das ações ainda em curso, a manutenção preventiva dos investimentos realizados e a mensuração objetiva de seus impactos nos próximos ciclos avaliativos.

A documentação fotográfica incorporada a este relatório reforça a transparência do processo e demonstra materialmente as melhorias realizadas no campus.

Comissão Própria de Avaliação - CPA
Universidade do Sul de Santa Catarina - UNISUL